

코스피	코스닥
3953.76 (-72.69)	876.81 (-21.36)
금리 (한국은행)	환율 (원·달러)
2.894 (+0.060)	1461.50 (+13.80)

‘간부회동’ 이어 인사 쇄신 단행 이재용, AI 시대 경영 새판짜기

정현호 용퇴로 세대교체 신호탄
사업지원실 출범, 그룹 재편 가속
박학규 등 미전실 라인 전면 배치
젠슨 황 회동 등 글로벌 행보 강화

이재용 삼성전자 회장을 중심으로 새로운 변화를 수렴하는 ‘뉴삼성’ 체제가 본격화되고 있다.

그동안 삼성의 전체적인 이슈와 이 회장의 사법리스크를 컨트롤해온 정현호 부회장은 용퇴를 결정했다. 이 회장은 그룹을 이끌어온 수장을 교체하고 미래전략실 해체 이후 비상조직으로 운영했던 사업지원 태스크포스(TF)를 상설화했다. 특히 대중에 좀처럼 모습을 드러내지 않던 이 회장은 최근 젠슨 황 엔비디아 최고경영자와 간부 회동에 나서는 등 경영 전면에 나서는 모습이다.

9일 업계에 따르면 정현호 삼성전자 부회장이 경영 일선에서 전격 퇴진했다. 정 부회장은 2017년부터 그룹 내 전자 계열사를 총괄하는 사업지원TF장을 맡으며 ‘삼성 2인자’로 불려왔던 인물이다. 삼성은 이와 함께 임시 조직이었던 ‘사업지원TF’를 ‘사업지원실’이라는 상설 조직으로 개편하고, 신임 실장에 박학규 TF 담당 사장을 선임했다. 업계에서는 연말 정기 인사를 앞두고 이 회장이 단행한 첫 인사라는 점에서 삼성의 2인자 교체로 인적 쇄신과 사업 재편의 시작을 알리는 신호탄이 될 것으로 주



박학규 삼성전자 사업지원실장 사장

목하고 있다.

우선 삼성은 사업지원실을 상설 조직으로 재편하면서 그룹 컨트롤타워를 구축했다.

박학규 사장은 그룹 미래전략실 경영진단팀장을 지낸 재무 전문가로 삼성전자의 전략 수입과 인사를 총괄한다. 이 회장은 인공지능(AI) 대전환시대 급변하는 시대 변화에 대응하기 위해 빠른 의사 결정과 강한 업무 추진능력을 갖춘 박 사장을 선임한 것으로 보인다.

사업지원실은 전략팀과 경영진단팀, 피플팀의 3팀 체제로 운영된다. 전략팀장에는 그룹 내 전략통으로 삼성SDI 대표와 삼성글로벌리서치 경영진단실장을 역임한 최윤호 사장을 선임했다. 경영진단팀장에는 주창훈 TF 부사장, 피플팀장에는 문희동 TF 부사장을 각각 임명했다.

세 사람 모두 미전실 출신으로 이 회

장의 신임을 받고 있는 ‘에이스’로 꼽히고 있다.

이 회장은 사법리스크 해소 이후부터 경영 보폭을 넓히는 등 적극적인 활동에 나서고 있다. 대표적인 사례는 최근 강남에서 엔비디아 젠슨 황 CEO와 정의선 현대차그룹 회장과 진행한 ‘간부회동’이다. 이 회장은 지난달 30일 젠슨 황 CEO, 정의선 현대차그룹 회장과 삼성역 간부치킨에서 치맥 회동을 가졌다. 그는 수백 명의 취재진과 시민이 지켜보는 앞에서 ‘소맥 러브샷’을 하고 엔비디아 행사 무대에 오르는 등 적극 활동에 나섰다. 회장 취임 후 3년 동안 보여줬던 모습과 상반된 파격 행보다.

이날 이 회장은 삼성전자와 엔비디아의 AI 동맹을 언급하며 1년 넘게 시도했던 5세대 고대역폭메모리(HBM3E)의 엔비디아 공급을 공식화했다.

앞서 이 회장은 지난달 경주에서 열린 2025 아시아태평양경제협력체(APEC) 정상회의에서 시진핑 중국 국가주석, 하워드 러트니 미국 상무장관과 만나는 등 글로벌 경영 보폭도 넓히고 있다.

재계 관계자는 “국내 주요 기업들이 연말 인사를 앞두고 있는 상황에서 삼성이 깜짝발표를 한 만큼 재계 인사가 전반적으로 빠르게 발표될 가능성이 높다”며 “삼성외의 경우 작년(11월27일)보다 이른 시점에 후속 인사를 낼 가능성이 높다”고 말했다.

/양성운 기자 ysw@metroseoul.co.kr

社告

메트로신문 ‘아파트의 미학 休&休’ 2025 조정 우수 아파트 시상

메트로신문(메트로경제)이 ‘메트로아파트조정대상 휴앤휴(休&休)’의 주인공을 선정합니다.

올해 메트로신문 ‘아파트의 미학 휴앤휴’에 소개된 아파트 가운데 ▲조경혁신상 ▲친환경단지상 ▲스마트환경상 ▲미래가치대상 ▲테마조경상 ▲브랜드



지난해 ‘조경혁신대상’을 수상한 GS건설 ‘복수원 자이렉스비아’.

혁신상 ▲커뮤니티혁신상 등을 선정할 예정입니다. 주변 자연환경과 어우러진 조경, 스마트 첨단 기술의 융복합 구현, 녹지공간 등 아름답고, 편안한 아파트단지 선정을 통해 건설사와 입주인을 응원하기 위한 조정대상입니다. ‘2025 metro 아파트 조정대상 휴앤휴’는 올해 소개된 30여곳을 대상으로 대학 교수 등 전문가가 심사위원으로 참여해 1차, 2차 심사를 거쳐 최종 선정할 예정입니다. 시공사는 물론 아파트 주민들의 많은 관심 바랍니다.

- ◆심사방식 : 소개 아파트단지 대상으로 심사위원 합의로 선정
- ◆수 상 명 : 조경혁신상 미래가치상 스마트환경상 등
- ◆수상작 선정 : 11월 27일

metro

6개월 만에 건힌 ‘경제 불확실성’ 韓美 관세협상 서명 지연이 관건

KDI “정책 불투명성·대외 변수
경제불확실성 당분간 지속될 듯”

‘경제 불확실성’의 정도를 수치로 보여주는 경제불확실성지수(EPU)가 6개월 만에 상승으로 돌아섰다. 지난해 12.3 계엄으로 역대 최고에 달했던 이 지표는 올해 5월부터 5개월 연속으로 하락·안정화한 바 있다.

EPU란 경제정책 관련 불확실성이 언론매체 등에서 언급되는 빈도를 비롯해 정부 정책의 변화, 전문가 예측 등의 데이터를 계량화한 지표다.

9일 한국개발연구원(KDI)에 따르면 10월 EPU는 9월(166.33) 대비 큰 폭으로 오른 214.08로 집계됐다. 이는 지난 4월 이후 6개월 만의 상승 전환이다.

EPU는 정치적 혼란과 정책 불투명성, 대외 불확실성 등이 겹칠 때 수치가 올라간다. 이 지표는 지난해 12월 계엄 사태 여파로 역대 최고치(472.29)를 찍었다. 이후 올해 4월까지 탄핵 정국과 미국 상호관세 유예 등이 이어지며 등락을 거듭했다. 5월(267.78)부터는 5개월째 하락세를 기록한 바 있다. 특히 9월에는 166.33까지 떨어졌는데 이는 지난해 10월(101.87) 이후 11개월 만에 가장 낮은 수준이었다.

2~3분기를 거치며 새 정부가 들어선

이후 확장재정으로 경기 회복에 대한 기대감이 커졌다. 또 7월 말 한미정상회담이 열리며 관세협상을 둘러싼 불확실성이 완화됐다는 평가가 나온다.

하지만 이후 3500억 달러 규모의 대미투자 압박이 불거졌고 최종타결 여부는 미궁에 빠졌다.

다행히 아시아·태평양경제협력체(APEC) 정상회의 때 미국의 전액 현금·선불 투자 요구를 막아내면서 불확실성이 그나마 다소 해소됐다.

그러나 문제는 한미 간 관세협상의 공동 ‘팩트시트’(설명자료) 서명이 지연되면서 불안감이 다시 고개를 들고 있는 형국이다. 당초 대통령실은 통상·안보 협의 내용을 정리한 팩트시트를 “이번 주(11월 첫째 주) 안에 서명할 것”이라고 공언했으나 미국이 일종의 문제 제기를 하면서 시점이 미뤄져 있다. 이에 대통령실은 트럼프 행정부 내 관계부처 간 최종 조율이 길어지면서 발표가 지연되고 있다고 전했다.

KDI의 정규철 경제전망실장은 “지금 서명이 완료되지 않았다는 점은 불확실성 상방 요인”이라며 “미국 사법부가 관세 부과에 대해 법적 제동을 걸려는 움직임이 있어, 서명 이후에도 정책 불확실성은 일정 기간 지속될 수 있다”고 말했다. <4면에 계속> /세종=김연세 기자 kys@

m-커버스토리

가계-기업-금융, 위태로운 ‘빛의 사슬’

대출 지형도 변화

위기 중심축 ‘기업서 가계로’
서로가 서로의 담보된 구조
한 축 흔들리면 전부 흔들려

은행 대출 지형이 바뀌고 있다. 서로가 서로의 담보가 되는 시대다. 가계가 집을 담보로 대출을 늘리면 부동산 가격은 유지되고, 이를 기반으로 중견 건설사와 시행사는 자금 조달을 확대한다. 이렇게 조성된 프로젝트와 이낸싱(PF) 자금은 다시 부동산 가격을 지지하는 역할을 한다. 누가 누구를 지탱하는지 분리되지 않고, 한 축이 흔들리면 다른 축도 동시에 흔들릴

수 있는 구조다. <관련기사 3면>

◆부채중심축 기업대출→가계대출
우리나라의 부채 중심축은 시대마다 이동해 왔다. 1997년 외환위기 당시에는 대기업 부실과 은행 연쇄도산이 위기의 근원이었다.

9일 한국조세재정연구원의 조세재정브리프에 따르면 1997년 우리나라의 국내총생산(GDP) 대비 기업부채(금융업종 제외) 비중은 108.6%다. 우리나라의 전체 경제규모보다 기업들이 빌린 총부채가 더 많다는 의미다.

국내은행들의 국제결제은행(BIS) 기준 자기자본 비율도 1997년 말 기준 7.04%로 집계됐다. BIS 자기자본

비율은 은행의 자기자본을 위험가산 자산으로 나눈 비율로 국제적으로는 최소8%를 유지해야 하고, 10% 이상이면 우량 은행으로 분류한다. 은행의 대출이 기업대출로 쏠리고, 은행도 이를 감당할 체력을 갖추지 않았다는 의미다.

현재 위기의 근원은 가계대출이다. 이창용 한국은행 총재는 2022년부터 줄곧 “한국은 1997년에는 기업과 금융부실이 위기의 직접 원인이었지만 지금은 가계부채가 구조적 취약요인”이라며 “가계부채 위기를 경험한 적이 없는 만큼 더 위험할 수 있다”고 지적했다.

<3면에 계속>

/나유리 기자 yul115@



▲박은정 “尹, 석 달 만에 영치금 6억5000만원…
탈법 후원 악용”
▲조국, 당대표 출마 영상 선공개… “흔들림 없이
직진하겠다” /사진 뉴스스

▲尹때 폐지된 교육부 ‘민주시민교육팀’ 부활…
李정부 국정과제
▲與, 소방의 날 맞아 “PTSD·우울증 등 심리치
유 지원 정책 강화할 것”

▲대통령특사, 볼리비아 대통령 취임 축하… “실
질협력 강화 희망”
▲주진우 “김만배 동결 자산 800억 중 대부분 반
환… 불법지시로 국고 손실”