# 투자회복·보장성 강화 '투트랙' 신한라이프, '빅3' 진입 청신호

투자손익 개선… 순이익 3453억 한화생명 제치고 교보생명 추격 무해지 판매 확대로 영업 질 제고 하반기 금리하방 위험 관리 과제

신한라이프가 투자 회복과 보장성 영업의 질을 통해 존재감을 증명했다. 하반기 금리·자산건전성 관리가 이어지면 '빅3 위협' 구도도 힘을 받을 전망이다.

19일 보험업계에 따르면 신한라이프 의상반기별도기준순이익은 3453억원 으로 전년 동기 대비 217억원 늘었다. 보험손익이 306억원 소폭 감소했지만 투자손익이 491억원 늘어 전체 이익을 끌어 올렸다.

무·저해지 상품 판매 증가로 영업의 '질'도 좋아졌다. 13회차 유지율은 73.52%로 전년 동기 대비 6.85%포인 트(p) 상승했다. 25회차는 52.45%로 3. 14%p 상승해 저회차 개선이 뚜렷하다. 이러한 흐름이 지속되면 보험계악마진 (CSM) 상각을 통한 이익 인식이 안정될 수 있다.

자본·리스크 측면을 보면 신한라이프의 상반기 지급여력비율(K-ICS)은 199.6%로 직전 분기(189.28%) 대비 개선 흐름을 보였다. 반면 자산건전성은 가중부실자산비율 0.18%로 전년 동기대비 0.04% p 상승했다. '해외부동산 투자수익증권'의 자산건전성 재분류와일부가계대출 연체 증가가 원인으로 제시된다. 단순한 신용위험 확장이라기보다



신한라이프 사옥.

. /신한라이프

분류 조정에 따른 기계적 상승 요인이 섞여 있다는 분석이다.

운용 포트폴리오는 채권과 수익증권 비중이 큰 보수적 구성이다. 상반기 수 익증권 공정가액(시가)은 5조8445억원 으로 금리·크레딧 스프레드가 우호하면 평가이익 실현 여지가 있다. 다만 금리 가 내려가면 채권 가격은 오르지만 부채 할인율 하락으로 보험부채가 더 크게 불 어 K-ICS 비율이 오히려 약해질 수 있 다는 구조적 딜레마도 존재한다.

공시를 통해 신한라이프는 "K-ICS 비율은 후순위 채권 발행, 장기금리 상승, 규제 개선 등의 영향으로 직전분기 대비 상승했다"며 "보험부채 할인율 현실화, 계리적 가정·모델 변경, 주주배당지급 등의 영향으로 전년보다는 하락했다"고 설명했다.

신한라이프의 하반기 호실적 연속성 의 분수령은 '금리 하방 위험 관리'다. 현재 K-ICS는 199.6%지만 금리가 50b p(1bp=0.01%포인트) 하락하면 약 14.4%p, 100bp 인하땐 31.9%p까지 내려갈 수 있는 구조다. 금리가 하락하면 보유채권 평가익이 손익엔 플러스여도부채 할인율 하락 충격이 더 커 자본비율이 먼저 흔들릴 수 있다. ALM(듀레이션 매칭), 금리·스프레드 헤지, 후순위·신종자본 등 완충 자본 관리, 환율 노출 점검이 하반기 핵심 과제다.

아울러하반기생명보험업계 '빅3' 구도 역시 점검할 필요가 있다. 올 상반기 순익 규모는(업계 1위 삼성생명 제외) 교보생명(5853억원), 신한라이프(3453억원), 한화생명(1797억원) 순이다. 순익만 놓고 보면 신한라이프가 한화생명을 앞섰고 교보생명과의 격차도 좁혀졌다.

다만 영업이익·총자산 등 잣대를 바꾸면 해석은 달라진다. 연결 기준이나분기 단면, 영업이익·총자산·원수보험료·신계약가치(VNB) 등 체급·장기 경쟁력지표를 적용하면 순위는 달라질수있다. 실제로자산만비교하더라도 교보생명 127조2133억원, 한화생명 126조7970억원으로 신한라이프(60조2247억원)의 두배 이상 규모다.

보험업계 관계자는 "생명보험은 장기 적인 안전성과 지속성이 중요하므로 종 합적인 판단 기준으로 봐야 한다"며 "자 산, 지급여력비율 등 여러 건전성 지표 들도 함께 보는 게 바람직하다"고 말했 다. /김주형 기자 gh471@metroseoul.co.kr



아랍에미리트(UAE) 두바이 세계무역센터에서 진행된 'GITEX 글로벌 2025'에서 이창권 KB금융지주 디지털·IT부문장(왼쪽)과 매튜 화이트(Matthew White) VARA 최고경영자(CEO)가 악수하고 있다.

# 'GITEX 2025' 참관한 KB금융 AI·핀테크 등 투자 트렌드 탐색

#### 디지털 금융 글로벌 행보 본격화 현지 VC와 손잡고 혁신 생태계 모색

KB금융그룹은 지난 13일부터 17일까지 아랍에미리트(UAE) 두바이 세계무역센터에서 진행된 'GITEX 글로벌 2025'에 디지털 혁신 주도와 미래 성장동력 확보 방안을 마련하기 위한 참관단을 파견했다고 19일 밝혔다.

GITEX 글로벌 2025는 두바이 디지 털경제청에서 주최하는 세계 최대 규모 의 정보통신기술(ICT) 전시회다. 전 세 계 180여개국, 6500개 이상의 기업, 투 자자, 기관이 참여해 차세대 기술과 산 업 트렌드를 선보이는 혁신의 장이다.

이창권 KB금융 디지털·IT부문장을 중심으로 꾸려진 참관단은 현지 벤처캐 피털(VC), 투자사 등과 만나 AI·핀테 크·블록체인·사이버 보안 등 역동적인 현지의 기술 투자 트렌드를 파악했다. 더불어 두바이 정부 유관기관을 방문해 디지털 금융 혁신 정책을 공유하고 글로 벌 협력 방안도 논의했다. 특히 KB금융 참관단은 레벨4 자율주행 기술을 기반으로 대한민국의 미래 모빌리티 혁신을 이끌어가고 있는 자율주행 스타트업 '오토노머스A2Z(이하에이투지)'와 AI기반의 글로벌 위성·지리정보 분석기업 스페이스42의 공동 전시부스에서 생산적 금융 관점의 첨단산업·스타트업 성장 지원 및 투자 활성화방안을 논의했다.

이와 함께 두바이 정부에서 설립한 V ARA(두바이 가상자산규제청)와 DSO (두바이 실리콘 오아시스)의 대표를 포 함한 주요 관계자들과 디지털 자산 규제 정책, 스마트시티 혁신 생태계, 기술 기 업 육성 전략 등 중장기 협력 가능성에 대해서도 폭넓게 의견을 교환했다.

KB금융은 이번 참관단 파견을 통해 확보한 글로벌 스타트업 네트워크와 그룹의 스타트업 육성 프로그램인 'KB스타터스'를 연계해 스타트업의 혁신 기술 상용화와 글로벌 진출 지원 기반을 강화할 방침이다.

/안상미 기자 smahn1@

### 🏥 <mark>분양</mark> 캘린더

## 이달 넷째주 10곳서 총 4500가구 공급

10월 넷째 주에는 전국 10개 단지 총 4500가구(일반분양 2497가구)가 공급된 다.

19일 부동산R114에 따르면 경기 양주시 회정동 '회천중앙역파라곤', 부산사상구 감전동 '더파크비스타동원', 경북구미시 광평동 '두산위브더제니스구미' 등에서 청약을 진행한다.

견본주택은 경기 김포시 사우동 '풍 무역푸르지오더마크', 충남 서산시 예 천동 '트리븐서산', 충북 청주시 신봉동 '두산위브더제니스청주센트럴파크' 등 총 5곳이 개관 예정이다.

라인건설은 경기 양주 회천지구 A10 -1BL 일원에 '회천중앙역파라곤'을 분양한다. 지하 2층~지상 최고 29층, 8개동, 전용면적 72·84㎡, 총 845가구 규모다. 도보권 내 1호선 회천중앙역이 2027년 개통 예정이고 차량 이동 7분 거리의덕정역(1호선)이 2030년 GTX-C노선추가 개통 예정돼 있다.

대우건설은 경기 김포시 사우동 일원에 '풍무역푸르지오더마크'를 분양할예정이다. 지하 2층~지상 최고 29층, 12개동, 전용면적 74·84㎡, 총 1524기구규모다. 김포골드라인 풍무역 역세권 단지이며 김포한강로, 수도권제1순환도로등이 가깝다.

#### 대우건설, 투르크메니스탄에 1조원대 비료 플랜트 기공식

# "투르크 산업 고도화 핵심 프로젝트"

정원주 회장, 투르크 대통령 등 참석 인산비료·황산암모늄 생산설비 건설

대우건설은 정원주 회장이 지난 15일 투르크메니스탄제2의도시투르크메나 밧에서 개최된 '미네랄 비료 플랜트' 기 공식에 참석했다고 19일 밝혔다.

총 7억8400만 달러 규모(약 1조810억원)의 이번 프로젝트는 연산 35만 톤의 인산비료와 10만 톤의 황산암모늄을 생산하는설비 및 부대시설을 건설하는 사업이다. 공사 기간은 37개월이다.

기공식에는 세르다르 베르디무하메 도프 대통령과 바이무랑 안나맘메도브 건설·전력·생산담당 부총리 등 투르크 메니스탄 정부 인사, 정원주 대우건설 회장을 비롯한 양측 주요 관계자들이 참 석했다.

정 회장은 "이번 기공식은 투르크메 니스탄의 풍요로운 미래와 지속 가능한 발전을 향한 새로운 출발점"이라며 "미 네랄 비료 플랜트가 가스화학 산업과 국 가 농업 발전을 이끌 핵심 프로젝트"라 고 강조했다.

정 회장은 앞서 지난 14일 투르크메 니스탄 수도 아슈하바트에서 구르반굴 리 베르디무하메도프 국가최고지도자 겸 인민이사회 의장을 예방했다.



정원주 대우건설 회장이 투르크메니스탄 미네 랄 플랜트 기공식에서 축사를 하고 있다.

,, /대우건설

이 자리에서 정 회장은 대우건설이 참여를 추진 중인 다수의 신규 석유화학 플랜트 및 대규모 인프라 사업 현황을 공유하고, 대우건설의 축적된 기술력과 글로벌 시공 경험을 통해 투르크메니스 탄의 산업 고도화와 양국 간 협력 강화 에 기여할 수 있도록 지속적인 관심과 지원을 요청했다.

정 회장은 투르크메니스탄을 대우건 설의 전략적 성장 거점으로 육성하기 위 해 지금까지 총 6차례 현지를 방문, 국 가최고지도자·대통령·부총리 등 고위급 인사들과 연쇄 면담하며 사업 협력 방안 과 현지 산업 발전 전략을 심도 있게 논 의해왔다. /안상미기자

### 신한카드-유니세프 아동 마음건강 행사 성료

신한카드는 유니세프한국위원회와 함께지난 13일부터 17일까지 서울서대 문구에 있는 '폭포책방 아름인도서관' 에서 '읽는 마음, 자라는 마음' 행사를 성료했다고 19일 밝혔다.

이번 행사는 아동과 청소년이 심리 적·정서적 문제에 건강하게 대처할 수 있도록 '마음건강 문해력'을 높이는 것 을 목표로 진행됐다. 특히, ▲마음건강 을 주제로 한 도서 전시 ▲김지수·김혜 민·장수정작가와함께하는마음건강북 콘서트 ▲마음 카드·마음 인형 만들기 등 다양한 체험 프로그램이 운영됐다.

신한카드관계자는 "앞으로도사회와 함께 성장하는 따뜻한 동반자로서 아동 과 청소년의 지속 가능한 미래를 위해 최선을 다하겠다"고 밝혔다.

### KB국민카드-지역문화진흥원 문화가 있는날 참여 도모

KB국민카드가 문화체육관광부 산하 기관인 지역문화진흥원과 협력해 '문화 가 있는 날' 국민 참여를 확대하고 지역 소비 활성화에 나선다.

문화가 있는 날 행사는 이달 20일부 터 내달 2일까지 아시아태평양경제협력 체(APEC) 정상회의가 열리는 경주에서 진행된다. 경주에서 문화시설을 이용하면 문화지원금을 제공한다.

특히, 행사 기간 경주 지역의 영화관· 공연장·전시장 등 300여 개 문화시설에 서 KB국민카드로 1만원 이상 결제한 고 객 중 2000명을 추첨해 1만원의 문화지 원금을 지급할 예정이다.

KB국민카드 관계자는 19일 "이번 행사가 지역 문화 소비 확대뿐 아니라 지역 경제 활성화에도 긍정적인 힘이 되기를 바란다"고 전했다.

# 현대카드-무신사-올리브영 플레이박스 이벤트 진행

현대카드가자사 상업자 전용 카드(P LCC) 파트너사인 패션·뷰티 기업인 무 신사, CJ올리브영과 함께 참여형 체험 이벤트 '플레이박스'를 진행한다.

이번 행사는 현대카드가 Z세대 (1990년대 중반~2000년대 초반 출생) 의 즉각적인 참여와 반응을 이끌어내기 위해 선보인 첫 번째 리액티브캠페인이 다. 소비자의 실시간 행동과 트렌드에 민첩하게 대응해 양방향 소통을 강화하는 것이 특징이다.

플레이박스를 열어보고, 그 안에 담 긴 패션, 뷰티, 뮤직 아이템을 확인하고 소장하는 방식이다.

/안재선 기자 wotjs4187@